

# UNIVERSITE DE RENNES 1

## Ecole Supérieure d'Ingénieur de Rennes (ESIR) 2<sup>ème</sup> année / Cours de Gestion de Projet

Examen Terminal du 21 octobre 2015

Questionnaire à Choix Multiple, une seule réponse valable par question.  
Examen sans support de cours

### Question N° 1 (1 point)

Quelle est la définition du Chemin Critique d'un projet :

1. Chemin à éviter
2. Succession des tâches créant la plus courte durée pour aller du début à la fin
3. Succession des tâches créant la plus longue durée pour aller du début à la fin
4. Liste de tâches à analyser pour critique et modification

### Question N° 2 (1 point)

Dans une organisation en Mode projet, quelles sont les actions qui relèvent uniquement du Chef de projet

- a- Définir le Besoin
- b- Rendre Compte de l'avancement
- c- Animer l'équipe
- d- Réaliser les tâches

Choisissez une réponse

1. a et b
2. a et c
3. c et d
4. b et c

### Question N° 3 (1 point)

Le tableau récapitulatif du Work Breakdown Structure ne contient pas

1. Nom ou libellé de la tâche
2. Durée de la tâche
3. Date de fin au plus tard
4. Dépendance entre les tâches

### Question N° 4 (1 point)

En cas de forte dérive lors de la réalisation (retard important sur une tâche du chemin critique), parmi les possibilités suivantes, laquelle ne prenez-vous pas

1. Laisser courir en espérant qu'un aléa positif viendra compenser et rattraper la situation.
2. Mettre en place des ressources supplémentaires pour rattraper le retard, au détriment d'une augmentation des dépenses
3. Analyser la situation, déterminer et annoncer le niveau de retard global du projet en finale.
4. Réduire certaines fonctionnalités, simplifier l'approche technique pour la réaliser dans les délais.

Question N° 5 (1 point)

Quel est l'ordre logique dans lequel sont utilisées ces techniques lors de la planification d'un projet

- a- Gantt
- b- WBS
- c- Analyse de Charge
- d- PERT

Choisissez une réponse

- 1. b, d, a, c
- 2. a, c, b, d
- 3. a, b, c d
- 4. d, a, c, b

Question N° 6 (1 point)

Lors de la phase de Clôture, quelles sont les actions à réaliser :

- a- Remercier et féliciter les membres de l'équipe de projet
- b- Faire une séance de Retour d'Expérience
- c- Synchroniser les dernières actions de finalisation : synthèse documentaire, assurer le paiement des dernières factures
- d- S'assurer que les objectifs ont été atteints

Choisissez une réponse

- 1. a et b
- 2. a et c
- 3. b, c et d
- 4. tous ces points

Question N° 7 (1 point)

Lors de la construction d'un GANTT à partir du PERT d'un projet

- a- il est préférable de commencer par tracer le chemin critique
- b- l'axe des temps n'est pas sensible aux jours fériés
- c- on ne place qu'une seule tâche sur une ligne horizontale
- d- la charge de travail générée sur les ressources n'a jamais d'impact sur le planning final.

choisissez le groupe d'affirmations qui sont correctes

- 1. a – b – c
- 2. a – c
- 3. b – d
- 4. b – c – d

Question N° 8 (1 point)

Quel est le sigle permettant de lister les caractéristiques d'un Objectif

- 1. CLEAN
- 2. COOL
- 3. EASY
- 4. SMART

Question N° 9 (1 point)

Complicé / Complexe : Dans une situation Complexe (plat de spaghetti) les affirmations suivantes sont vraies :

- a- Un traitement d'infos et de logiques simples permet de connaître le comportement et de prédire le résultat.
- b- Il y a de nombreuses interactions croisées entre les éléments constitutifs
- c- C'est le domaine d'application des principes du Cartésianisme
- d- Le comportement n'est pas prédictible, il faut agir pour voir ce qui se passe

Choisissez une réponse

- 1. b, c et d
- 2. a et c
- 3. b et d
- 4. a et b

Question N° 10 (1 point)

Quelles sont, et dans quel ordre, les grandes phases structurant une démarche projet

- a- Planification
- b- Gantt
- c- Réalisation
- d- Clôture
- e- Définition

Choisissez une réponse

- 1. a et c
- 2. e, a, c et d
- 3. b, c et d
- 4. e, b et c

Question N° 11 (1 point)

Le Mode de gestion de projet s'applique dans une situation ayant les caractéristiques suivantes :

- a- Réalisation avec une part de découverte et d'inconnu
- b- Réalisation répétitive déjà faite avec succès par les mêmes personnes
- c- Nombreuses tâches en inter-relation
- d- Ensemble des tâches à réaliser par une personne dans une période de travail

Choisissez une réponse

- 1. a et b
- 2. b et d
- 3. a et c
- 4. c et d

Question N° 12 (1 point)

Un indicateur de suivi du projet doit répondre auxquels des points suivants :

- a- Faire apparaître la situation du planning
- b- Etre mis à jour par le Comité de Pilotage
- c- Donner l'état d'avancement, le degré de réalisation des tâches en cours
- d- Estimer l'évolution future de la situation
- e- Etre confidentiel au niveau du Comité de Pilotage
- f- Donner un jugement sur la situation des tâches en cours (OK – pas OK)

Choisissez une réponse

- 1. a, c, d, et f
- 2. tous ces points
- 3. a, b et c
- 4. a, c et f

Les trois questions suivantes concernent le même projet, défini par le WBS suivant

Tâches	Durée (jours)	Dépendance
A	20	-
B	45	-
C	30	-
D	25	A,C
E	15	C

Question N° 13 (1 point)

Quel nombre minimum d'arc fictif faut-il pour tracer le réseau PERT

- 1. Aucun
- 2. Un
- 3. Deux
- 4. Trois

Question N° 14 (1 point)

Quelle est la durée du projet

- 1. 35 jours
- 2. 45 jours
- 3. 55 jours
- 4. 135 jours

Question N° 15 (1 point)

Quelle succession de tâches définit le chemin critique

- 1. A-D
- 2. C-E
- 3. A-E
- 4. C-D

Question N° 16 (1 point)

Dans un projet, un Livrable est tout sauf

- 1. La formalisation du résultat d'une tâche
- 2. Un recueil explicatif de l'ensemble de la situation du projet
- 3. Une donnée d'entrée nécessaire au démarrage d'une tâche
- 4. Un document d'information ou une réalisation matérielle

Question N° 17 (1 point)

Pour bien accompagner la conduite du changement, il est préférable d'engager toutes ces actions sauf :

1. Communiquer
2. Faire participer
3. Imposer
4. Former

Question N° 18 (1 point)

Associez les titres et les missions d'une démarche projet

Titres des Acteurs

Missions

a- Comité de Pilotage (maître d'ouvrage)

w- Exploiter le résultat du projet

b- Chef de projet (maître d'œuvre)

x- Animer le projet

c- Equipe de projet

y- Valider les orientations

d- Parties prenantes (stakeholders)

z- Réaliser les tâches

Choisissez une réponse

1. a-y / b-x / c-z / d-w
2. a-y / b-x / c-w / d-z
3. a-x / b-y / c-w / d-z
4. a-w / b-x / c-z / d-y

Question N° 19 (1 point)

Dans la phase Définition d'un projet les questions suivantes sont abordées, sauf

1. QUOI : quel est l'objet
2. COMMENT : par quelle succession détaillée d'étapes devra-t-on passer
3. QUAND : quelle est la date butoir, les impératifs de temps
4. POURQUOI : quel est l'enjeu et le contexte

Question N° 20 (1 point)

La Note de cadrage permet de

- a- Clarifier les enjeux
- b- Décrire les solutions à adopter
- c- Définir l'objectif
- d- Exprimer le contexte

Choisissez une réponse

1. a et d
2. b et c
3. a, b et c
4. a, c et d

§§§

**UNIVERSITE DE RENNES 1****Ecole Supérieure d'Ingénieur de Rennes (ESIR)****2<sup>ème</sup> année / Cours de Gestion de Projet**

Examen Terminal du 21 octobre 2015

Feuille de Réponse

NOM :

Prénom :

N° Version :

Entourez le N° de la réponse de chaque question (une seule réponse par question)

<b>Question 1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Question 2</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Question 3</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Question 4</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Question 5</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Question 6</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Question 7</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Question 8</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Question 9</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Question 10</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Question 11</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Question 12</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Question 13</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Question 14</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Question 15</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Question 16</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Question 17</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Question 18</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Question 19</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>
<b>Question 20</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>